

المحتويات

■ تقديم

■ الفصل الأول: إدارة الإنتاج والعمليات (المفهوم - والأسس).

- مقدمة

أولاً: مفهوم وظيفة الإنتاج.

ثانياً: مفهوم إدارة الإنتاج والعمليات.

ثالثاً: أنشطة ووظائف إدارة الإنتاج.

رابعاً: أهداف إدارة الإنتاج.

خامساً: علاقة إدارة الإنتاج بوظائف المشروع الأخرى.

سادساً: التطور التاريخي لإدارة الإنتاج

■ الفصل الثاني : إختيار الموقع والتخطيط الداخلي للمصنع.

- مقدمة

أولاً: إختيار الموقع:

1. التخطيط للموقع

2. العوامل المؤثرة في إختيار الموقع

3. الأساليب المستخدمة في إختيار الموقع

ثانياً: التخطيط الداخلي للمصنع:

1. المفهوم.

2. الأهمية.

3. خطوات التخطيط للمصنع.

4. أنواع التخطيط الداخلي للمصنع.

■ الفصل الثالث : تخطيط الإنتاج في المؤسسات الصناعية والخدمية.

-مقدمة.

-المفهوم والأهمية .

-أنواع التخطيط ومراحله :

- أ- التخطيط طويل الأجل (تخطيط الطاقة).
- ب- التخطيط متوسط الأجل .
- ج- التخطيط قصير الأجل (جدولة الإنتاج).

■ الفصل الرابع : تنظيم إدارة الإنتاج في المؤسسات الصناعية والخدمية.

- مقدمة.
- الهيكل التنظيمي.
- خطوات تصميم الهيكل التنظيمي.
- أسس تصميم الهيكل التنظيمي
- الخاص بإدارة الإنتاج بالمؤسسات الصناعية مقارنة بالمؤسسات الأخرى (الخدمية).

■ الفصل الخامس : التنبؤ بحجم الإنتاج.

- مقدمة.
- أولاً: مفهوم التنبؤ.
- ثانياً: الاعتبارات اللازمة للتنبؤ.
- ثالثاً: مستويات التنبؤ.
- رابعاً: استخدامات التنبؤ.
- خامساً: طرق التنبؤ:
 1. الطرق الوصفية:
 - تقديرات رجال البيع.
 - طريقة دلفي.
 - 2. الطرق الكمية للتنبؤ.
 - أ- طريقة المتوسط المتحرك البسيط.
 - ب - طريقة المتوسط المتحرك المرجح.
 - تحليل السلاسل الزمنية.
 - الاتجاه العام.
 - الطريقة الأسية

■ الفصل السادس : جدولة وتحميل الإنتاج.

- مقدمة .

9 تخطيط ومراقبة الإنتاج

- مفهوم وأهمية جدولة الإنتاج.
- أساليب جدولة الإنتاج:
- الإنتاج المستمر.
- الإنتاج المتقطع (بالطلب).
- 1. أساليب مرحلة التحميل:
- خريطة جانت.
- طريقة التخصيص.
- 2. مرحلة الترتيب (التتابع).
- في حالة وجود آلة وعدد من الأوامر.
- في حالة وجود آلتين وعدد من الأوامر.

■ الفصل السابع : تصميم وتطوير المنتجات.

- المقدمة.
- المفهوم.
- العوامل المؤثرة في التصميم.
- مراحل التصميم والتطوير للمنتج.
- نظم التصميم.
- العلاقة بين التصميم وجودة المنتج.
- طرق إختيار التشكيلة الإنتاجية.

■ الفصل الثامن : الرقابة على العمليات في ضوء نظم تكاليف الإنتاج.

- مقدمة.
- المفهوم.
- الأنواع .
- نظم التكاليف طبقاً لطبيعة كل نوع من الإنتاج .
- تطبيقات.
- نظام تكاليف المراحل.
- نظام التكاليف المشتركة:
- المنتجات الرئيسية.
- المنتجات الفرعية.

- نظام تكاليف العقود والمقاولات

- نظام الإنتاج بدون مخزون

■ الفصل التاسع : الرقابة على الإنتاج.

أولاً : شروط تخزين المنتجات التامة.

ثانياً : رقابة حركة المخازن.

ثالثاً : مراقبة ومتابعة أعمال المخازن.

رابعاً : طبيعة الطلب على المواد المخزونة.

- المخزون ذو الطلب المستقل.

- المخزون ذو الطلب المشتق.

خامساً : الرقابة على المخزون [المواد ومستلزمات الإنتاج]

- الأهمية.

- النماذج الكمية للرقابة على المخزون.

سادساً: الرقابة على الجودة [المفهوم والأهمية]

سابعاً: أساليب الرقابة على جودة الإنتاج

■ الفصل العاشر: صيانة الأصول الإنتاجية

- مقدمة.

أولاً: وظيفة الصيانة

ثانياً: نسبة الصلاحية

ثالثاً: تصنيف أعمال الصيانة

رابعاً: الهيكل التنظيمي لقسم الصيانة

خامساً: تكوين وبناء فريق الصيانة

ساساً: إحلال واستبدال الآلات

■ الفصل الحادي عشر: الكفاءة الإنتاجية

- مقدمة.

أولاً: مفهوم الكفاءة الإنتاجية

ثانياً: الفرق بين الكفاءة والفعالية

ثالثاً: مقاييس الكفاءة الإنتاجية

11 تخطيط ومراقبة الإنتاج

- رابعاً: العوامل المؤثرة على الكفاءة الإنتاجية
- خامساً: خصائص تحسين الكفاءة الإنتاجية
- سادساً: مشكلات قياس الكفاءة الإنتاجية

■ الفصل الثاني عشر: تقييم أداء القطاع الصناعي (المشكلات والحلول).

- أولاً: تقييم أداء القطاع الصناعي (المشكلات العامة)
- ثانياً: المشكلات الإنتاجية في الشركات الصناعية
- ثالثاً: المشكلات الإدارية وتأثيرها على الإنتاج
- دور إدارة الإنتاج في معالجة مواطن الخلل والمشكلات المرتبطة بها
- رابعاً: مشكلات العمليات الإنتاجية (المخلفات والتلوث)
- خامساً: الحوادث الصناعية بين الأمن الصناعي والسلامة المهنية.

■ الفصل الثالث عشر : دور إدارة الإنتاج في مواجهة التحديات المعاصرة.

-مقدمة.

1. التخصصية [الخصخصة]

2. الجات

■ الفصل الرابع عشر : إدارة الجودة كمدخل لتحسين كفاءة الإنتاج.

- مقدمة.

أولاً: الجودة الشاملة ماذا تعني

ثانياً: أهمية الجودة الشاملة

ثالثاً: أنشطة إدارة الجودة الشاملة

رابعاً: أسس ومبادئ إدارة الجودة

خامساً: الرقابة على الجودة

■ المراجع العربية والأجنبية