

المحتويات

الفصل الأول

(مفهوم الإدارة - الوظائف - الخصائص - الأنماط)

- 14 أهداف الفصل
- 15 المقدمة
- 16 الإدارة العامة النشأة والتطور والمفهوم
- 22 مفهوم الإدارة التربوية
- 23 خصائص الإدارة المدرسية
- 25 العلاقة بين الإدارة التربوية والإدارة التعليمية والإدارة المدرسية
- 27 العلاقة بين الإدارة والقيادة
- 30 أنماط الإدارة
- 31 العلاقات الإنسانية في الإدارة
- 37 الوظائف الإدارية لمدير المدرسة
- 41 الإدارة بين المركزية واللامركزية
- 43 أسئلة التقويم الذاتي
- المراجع

الفصل الثاني

(الإدارة التربوية من منظور إسلامي)

- 48 أهداف الفصل
- 49 المقدمة
- 49 تعريف الإدارة التربوية من المنظور الإسلامي

52	معايير اختيار القائد من المنظور الإسلامي
	مبادئ الإدارة الإسلامية
59	خصائص وسمات الإدارة التربوية من المنظور الإسلامي
63	الاتصالات كما وردت في القرآن الكريم
66	الاتصالات وفعاليتها في العملية الإدارية
72	أسئلة التقويم الذاتي
72	المراجع

الفصل الثالث

(الإدارة المدرسية)

76	الأهداف
77	المقدمة
77	نشأة الإدارة المدرسية وأهميتها
82	أهداف الإدارة المدرسية
83	وظائف الإدارة المدرسية
87	اتجاهات جديدة في الإدارة المدرسية المعاصرة
99	المشكلات التي حديثة الإدارة المدرسية
110	الإدارة المدرسية والمستقبل
112	أسئلة التقويم الذاتي
112	المراجع

الفصل الرابع

القيادة التربوية

117	أهداف الفصل
117	مفهوم القيادة
121	نظريات القيادة

124	■ أنماط القيادة التربوية
131	■ سمات القائد الفعال
134	■ أسئلة التقويم الذاتي
135	■ المراجع

الفصل الخامس (التنظيم)

138	■ أهداف الفصل
139	■ مفهوم التنظيم /التنظيم المدرسي
144	■ أنواع التنظيم
146	■ أدوار التنظيم الإداري
147	■ أركان التنظيم
149	■ خصائص التنظيم
151	■ عناصر التنظيم الإداري الجيد
153	■ أسئلة التقويم الذاتي
155	■ المراجع

الفصل السادس

(تنظيم التعليم العام في المملكة العربية السعودية)

158	■ أهداف الفصل
159	■ المقدمة
159	■ الخصائص المميزة لنظام التعليم في المملكة العربية السعودية
162	■ الهيكل التنظيمي للتعليم في المملكة العربية السعودية
164	■ وزارة التربية والتعليم: الهيكل والمهام
165	■ مدير التربية والتعليم (الصلاحيات)
171	■ المشكلات التي تواجه التعليم العام في المملكة العربية السعودية

- أسئلة التقويم الذاتي 176
- المراجع 176

الفصل السابع (وظائف الإداري بالمدرسة)

- أهداف الفصل 180
- المقدمة 181
- التعريف بمدير المدرسة 181
- مهام مدير المدرسة 182
- مهارات وكفايات مدير المدرسة 189
- مقومات نجاح مدير المدرسة 192
- المسؤولية الرسمية للعاملين في المدرسة 193
- مدير المدرسة والخطة المدرسية 198
- الأدوار الجديدة لمدير المدرسة 203
- أسئلة التقويم الذاتي 205
- المراجع 206

الفصل الثامن التخطيط

- أهداف الفصل 210
- نشأة التخطيط / التخطيط التربوي 211
- مفهوم التخطيط وأهميته وأنواعه 215
- التخطيط التعليمي ومبرراته 222
- أهداف التخطيط التربوي 226
- المقومات والمبادئ الأساسية للتخطيط التربوي 228
- العوامل المؤثرة في التخطيط التربوي 231

232	مراحل التخطيط التربوي ووضع الخطة
242	البيانات المطلوبة للتخطيط التربوي
247	المشكلات والتحديات التي تواجه التخطيط التربوي
249	التخطيط وتكنولوجيا التعليم الحديثة
251	أسئلة التقويم الذاتي
252	مراجع الفصل

الفصل التاسع

التخطيط الاستراتيجي كمدخل للإدارة المعاصرة

258	أهداف الفصل
259	مقدمة
259	مفهوم الاستراتيجية
261	تعريف التخطيط الاستراتيجي
265	التخطيط الاستراتيجي كمطلب للتخطيط المستقبلي
266	خصائص التخطيط الاستراتيجي ومميزاته
268	أهداف التخطيط الاستراتيجي
269	متطلبات عامة للتخطيط الاستراتيجي الناجح
272	منهجية التخطيط الاستراتيجي وخطواته
282	نماذج التخطيط الاستراتيجي
289	الخطة العشرية لوزارة التربية والتعليم في المملكة العربية السعودية
308	أسئلة التقويم الذاتي
310	مراجع الفصل

الفصل العاشر التعليم والتنمية

- 314 ■ أهداف الفصل
- 315 ■ مفهوم التنمية
- 318 ■ التعليم عملية استثمار
- 321 ■ رأس مال بشري
- 323 ■ الإنفاق على التعليم
- 327 ■ أسباب الزيادة في تكلفة التعليم
- 328 ■ العائد من التعليم
- 331 ■ التعليم كموجه لتنمية المجتمع
- 334 ■ أسئلة التقويم الذاتي
- 334 ■ مراجع الفصل